



Kính trình:           **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2022**  
**CÔNG TY CP DỊCH VỤ TỔNG HỢP SÀI GÒN**

-----  
**BÁO CÁO**

**HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**

- Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát quy định tại Điều lệ Công ty CP Dịch vụ Tổng hợp Sài Gòn (Công ty) được sửa đổi lần 11 ngày 10/6/2021;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2021.

Ban Kiểm soát báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022 kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động trong năm 2021 của Công ty như sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2021**

**Nhân sự Ban Kiểm soát**

- Từ sau ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, nhân sự Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 4 (2020 – 2025) duy trì hoạt động với 3 thành viên là Bà Hoàng Thị Thu Hương (Trưởng ban), Ông Ngô Hòa (Thành viên) và Bà Nguyễn Thị Hải Yên (Thành viên).
- Nhiệm vụ của mỗi thành viên trong Ban Kiểm soát được quy định trong Biên bản cuộc họp của Ban Kiểm soát tại ngày 17/6/2021.

**Hoạt động của Ban Kiểm soát**

- Ban Kiểm soát đã tham gia đầy đủ các buổi họp Hội đồng Quản trị, chứng kiến các buổi kiểm phiếu trưng cầu ý kiến các thành viên Hội đồng Quản trị để tiếp cận, nắm bắt và ghi nhận kịp thời tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty cũng như thực hiện công tác giám sát của mình.
- Từ sau ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 cho đến thời điểm báo cáo, Ban Kiểm soát đã tổ chức 5 lần họp, chi tiết như sau:

STT	Ngày	Nội dung
1	10/6/2021	Họp thống nhất ban hành chính thức Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm soát Savico theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 01/2021/NQ- ĐHĐCĐ ngày 10/6/2021 của Savico

2	17/6/2021	Họp phân công công việc của các thành viên trong Ban Kiểm soát
3	04/11/2021	Họp về các nội dung: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thống nhất kết quả kiểm soát 9 tháng đầu năm 2021 cũng như kết quả thẩm định Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất 6 tháng đầu năm 2021.</li> <li>- Thống nhất phát hành Báo cáo Ban Kiểm soát 9 tháng đầu năm 2021 gửi Hội đồng Quản trị</li> </ul>
4	31/3/2022	Họp thống nhất kết quả kiểm soát hoạt động của Công ty trong năm 2021.
5	07/4/2022	Họp về các nội dung: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thống nhất Báo cáo hoạt động Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên 2022</li> <li>- Thống nhất Tờ trình ĐHĐCĐ thường niên 2022 về việc lựa chọn đơn vị Kiểm toán BCTC 2022 của Công ty.</li> </ul>

- Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các bộ phận chức năng Công ty đã phối hợp, tạo điều kiện thuận lợi để giúp Ban Kiểm soát thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát.

Các nội dung công tác kiểm soát chủ yếu mà Ban Kiểm soát đã thực hiện gồm:

- Kiểm tra, giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2021 đối với Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc.
- Xem xét tính pháp lý, trình tự, thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc từ sau ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 đến nay theo các quy định của pháp luật và của Công ty.
- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty đã được Công ty TNHH Kiểm toán KPMG kiểm toán, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị.
- Kiểm tra tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập Báo cáo tài chính.
- Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu lực, hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ.
- Tham gia ý kiến, đưa ra các kiến nghị với Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty từ sau ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 đến nay.

## II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- Các hoạt động của Công ty phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty và với nội dung tại Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, cũng như tôn trọng các thỏa thuận, cam kết với các đối tác có liên quan.



- Báo cáo đánh giá về hoạt động của Công ty và công tác quản lý, giám sát của Hội đồng Quản trị; Báo cáo tình hình kinh doanh của Tổng Giám đốc được trình bày đầy đủ trong tài liệu họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2022, được ban hành hợp pháp và trình bày trung thực các đánh giá về tình hình hoạt động kinh doanh năm 2021 của Công ty cũng như về công tác quản lý năm 2021 của Hội đồng Quản trị và Tổng Giám đốc.

### **Nhân sự Hội đồng Quản trị**

Từ sau ĐHĐCĐ năm 2021, Hội đồng Quản trị hoạt động với 09 thành viên, Chủ tịch Hội đồng Quản trị là Ông Mai Việt Hà và 02 Phó Chủ tịch là Ông Lê Tuấn và Ông Nguyễn Ngọc Châu.

### **Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng Quản trị**

- Trong năm 2021, Hội đồng Quản trị đã tổ chức 15 cuộc họp và 13 lần trưng cầu ý kiến các thành viên bằng văn bản, ban hành 53 Nghị quyết và 32 Thông báo đề thông qua các chủ trương liên quan đến các lĩnh vực hoạt động của Công ty cũng như các đơn vị trong hệ thống.
- Theo Ban Kiểm soát, các thành viên Hội đồng Quản trị được cung cấp đầy đủ tài liệu và các thông tin để có thể đưa ra quyết định. Việc tổ chức họp và ban hành các văn bản của Hội đồng Quản trị phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ. Các quyết định/thông báo của Hội đồng Quản trị được thông qua bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản đều có sự giám sát việc kiểm phiếu từ đại diện Ban Kiểm soát.
- Tiểu ban Lương, Thưởng, Nguồn nhân lực do thành viên Hội đồng quản trị phụ trách đã thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ được Hội đồng quản trị giao liên quan đến chính sách lương, thưởng tại Công ty.
- Hội đồng Quản trị đã thực hiện giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao năm 2021 theo các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị. Hội đồng Quản trị đã phối hợp chặt chẽ cùng với Ban Tổng Giám đốc chỉ đạo, triển khai và giám sát toàn diện mọi hoạt động của Công ty để thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2021 theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

### **Kết quả giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc**

- Trong năm 2021, Ban Tổng Giám Đốc Savico hoạt động với 04 thành viên, Tổng Giám đốc là ông Phan Dương Cửu Long.
- Ban Tổng Giám đốc thực hiện báo cáo đầy đủ, kịp thời tình hình thực hiện các Quyết định và các ý kiến chỉ đạo của Hội đồng Quản trị tại các cuộc họp.
- Ban Tổng Giám đốc đã có nhiều nỗ lực điều hành và tổ chức hoạt động kinh doanh của Công ty nhằm thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 đã được ĐHĐCĐ thường niên 2021 thông qua.

### III. KẾT QUẢ THẨM ĐỊNH BCTC RIÊNG VÀ BCTC HỢP NHẤT NĂM 2021

- Ban Kiểm soát đã tiến hành thẩm định BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2021. Theo ý kiến của Ban Kiểm soát, BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2021 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH KPMG đảm bảo tính đầy đủ, hợp pháp theo quy định của pháp luật; phù hợp với các quy định của Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp luật có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hiện hành.
- Kết quả kinh doanh hợp nhất của Công ty năm 2021 như sau:

Các chỉ tiêu chính	KH 2021 (triệu đồng)	TH 2021 (triệu đồng)	TH/KH 2021 (%)	TH/TH 2020 (%)
Doanh thu BH & CCDV	17.191.886	14.192.876	83%	88%
Lợi nhuận kế toán trước thuế	286.771	251.410	88%	97%
Lợi nhuận kế toán sau thuế	236.865	211.329	89%	94%
Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	157.407	145.623	93%	95%

- Công ty đã thực hiện chi trả cổ tức năm 2020 và trích lập các quỹ theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 đã thông qua. Ngoài ra, trong năm Công ty cũng tạm trích Kinh phí hoạt động của HĐQT & BKS năm 2021 là 5,5 tỷ đồng nằm trong hạn mức không quá 5% lợi nhuận sau thuế của Báo cáo tài chính riêng đã được ĐHĐCĐ thường niên 2021 thông qua.
- Trong năm không có bất kỳ sự thay đổi nào của chế độ kế toán, chuẩn mực kế toán, chính sách thuế có ảnh hưởng trọng yếu tới tình hình tài chính và báo cáo tài chính của Công ty đã công bố. Các giao dịch với bên liên quan đã được công bố trong Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2021 được kiểm toán theo quy định.
- Công tác lưu trữ sổ sách kế toán, chứng từ và tài liệu của Công ty phù hợp quy định.

### IV. KẾT QUẢ RÀ SOÁT, KIỂM TRA VÀ ĐÁNH GIÁ HIỆU LỰC, HIỆU QUẢ CỦA HỆ THỐNG KIỂM SOÁT NỘI BỘ

- Công ty đã thiết lập và hiện đang duy trì một hệ thống kiểm soát nội bộ hoạt động hữu hiệu và hiệu quả.
- Công ty đã ban hành các chính sách và biện pháp phòng chống gian lận, vi phạm đạo đức kinh doanh, vi phạm pháp luật thông qua các quy chế, quy trình, quy định.
- Hệ thống kiểm soát nội bộ của Công ty được thiết lập và duy trì ở tất cả các hoạt động với sự tham gia các bộ phận tại Công ty mẹ và các công ty con thông qua quy định cụ thể chức năng, nhiệm vụ hoạt động của từng bộ phận, cơ chế kiểm tra chéo, cơ chế giám sát, cơ chế báo cáo các cấp trong quá trình hoạt động.



- Tất cả các giao dịch, hợp đồng với các đối tác, khách hàng đều được thông qua bộ phận Pháp lý và tham vấn các bộ phận, đơn vị có liên quan để đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, không có các xung đột lợi ích và các nguy cơ về gian lận nội bộ.

## V. KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT:

Chúng tôi đánh giá cao những nỗ lực của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty, thực hiện đánh giá sớm tình hình thị trường, ảnh hưởng của dịch bệnh đến hoạt động kinh doanh của toàn hệ thống để có sự chủ động trong quản trị điều hành, nhận diện được các rủi ro và tận dụng được các cơ hội, nâng cao chất lượng và năng lực kiểm soát hệ thống để có được kết quả kinh doanh khả quan trong năm 2021. Ngoài việc tiếp tục thực hiện các nội dung như trên, Ban Kiểm soát xin lưu ý một số nội dung sau:

Trong thời gian tới Công ty cần có các biện pháp tận dụng thời cơ để tăng trưởng doanh thu trong bối cảnh nền kinh tế được kỳ vọng là phục hồi và trở về trạng thái bình thường sau khi độ bao phủ vaxcin Covid 19 đã được mở rộng và Chính phủ có các biện pháp kích cầu thị trường. Việc quản trị hàng tồn kho phải được thực hiện chặt chẽ, phù hợp với mức tăng trưởng của doanh thu để vừa đáp ứng được nhu cầu phục vụ khách hàng, vừa tiết giảm các chi phí liên quan, cũng như đảm bảo được an toàn về tài chính.

Đối với lĩnh vực Bất động sản, Công ty cần đẩy mạnh công tác khai thác khách hàng, có các chính sách ưu đãi chiết khấu đối với một số khách hàng, tận dụng khai thác mọi nguồn thu để tránh tình trạng gián đoạn thời gian kinh doanh và rủi ro về thu hồi công nợ.

Bên cạnh đó, Công ty cũng cần sát sao trong việc quản lý công nợ chặt chẽ nhằm đảm bảo dòng tiền được thông suốt trên toàn hệ thống, lưu ý lưu ý các khoản công nợ tạm ứng tồn đọng đã lâu, đề nghị có hướng xử lý/thu hồi hoặc trích lập dự phòng.

Công ty kiểm soát tốt kế hoạch chi phí đã được ĐHCĐ thường niên năm 2021 thông qua, cần tiếp tục thực hiện tốt công tác kiểm soát tiết kiệm chi phí để tăng nguồn tài chính dự phòng ứng phó trong trường hợp dịch bệnh Covid 19 diễn biến phức tạp, kéo dài trong năm 2022. Đối với các khoản chi phí trích trước cần đảm bảo hồ sơ phù hợp với quy định về thuế. Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc lưu ý kiểm soát chặt chẽ các loại chi phí để đảm bảo kiểm soát tối ưu chi phí.

Về công tác dự án: Công ty cần tăng cường rà soát các vấn đề pháp lý các dự án đầu tư đảm bảo đúng thẩm quyền phê duyệt, phù hợp quy trình, quy định về đầu tư xây dựng, quy định thuế và hạch toán kế toán; xem xét và có các giải pháp xử lý, tháo gỡ các

vướng mắc tồn đọng tại các dự án đã đầu tư; xúc tiến thi công bàn giao nhà cho khách hàng dự án Tam Bình – Hiệp Bình Phước.

\* Công ty cần xem xét rà soát, điều chỉnh các Quy chế quản lý vốn và Người đại diện vốn, Quy chế Quản lý tài chính, các quy chế quản lý công nợ, tạm ứng, quy trình phát triển đại lý .... Nhằm tăng cường công tác kiểm soát phù hợp với thực tế kinh doanh đồng thời đáp ứng yêu cầu quản trị hệ thống ngày càng mở rộng.

Ngoài ra, Công ty cũng cần tiếp tục tăng cường công tác quản lý và giám sát hoạt động, đánh giá hiệu quả hoạt động tại các công ty thành viên.

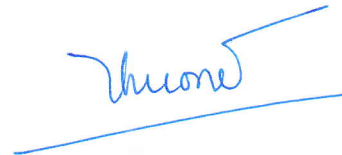
Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động năm 2021 của Ban Kiểm soát. Kính trình Đại hội xem xét và thông qua. Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu Ban Kiểm soát;

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**HOÀNG THỊ THU HƯƠNG**